

CUM SA DEZVOLTI O AFACERE IN DOMENIUL AGRO- ALIMENTAR ?

Curs de management practic

ASTEPTARI

- Formare
- Dezvoltarea afacerii in domeniul agro-alimentar
- Capacitati manageriale in sectorul rural
- Dezvoltarea si calitatea produsului
- Aspecte financiare
- Internationalizarea
- Exemple de afaceri
- Joc virtual

FORMAREA



FORMAREA

Obiectivele training-ului

- ✓ **COMPETENTE ANTREPRENORIALE**
Compania si antreprenorul trec printr-o tranzitie

- ✓ **IMPLICATIILE DEZVOLTARII AFACERII LA NIVEL DE:**
 - Marketing si distributie
 - Managementul companiei
 - Dezvoltarea si calitatea produsului
 - Aspecte financiare ale dezvoltarii produsului
 - Internationalizare

FORMAREA

Obiectivele training-ului

- ✓ CAZURI
- ✓ VIRTUALE



FORMAREA

EXEMPLE DE AFACERI

- ✓ Cazurile se bazeaza pe experientele de zi cu zi ale afacerilor din domeniul agro-alimentar
- ✓ Cazurile ilustreaza ca dezvoltarea acopera toate aspectele unei afaceri
- ✓ Abordare practica
- ✓ Exerciitiile pot fi realizate individual sau in grup
- ✓ Se recomanda o analiza in grup a exercitiilor

FORMAREA

METODOLOGIE

CHESTIONAR

- ✓ Folositi o gama variata de intrebari care sa determine cursantii as ia parte la discutii
- ✓ Evitati intrebarile inchise care necesita raspunsuri da/nu

FEEDBACK-ul

- ✓ Care este situatia actuala care ar fi urmatorul pas pozitiv pe care il putem face?
- ✓ Feedback-ul nu se face fata de persoana ci de un comportament

TRECEREA IN REVISTA

- ✓ O privire retrospectiva asupra situatiei intr-o maniera obiectiva
- ✓ Urmarirea procesului de transformare
- ✓ Nu exista o evaluare a comportamentului

DEZVOLTAREA AFACERII IN DOMENIUL AGRO-ALIMENTAR

CONFRUNTAREA CU:

- ✓ Aspecte medio-ambientale
Folosirea resurselor (precare) intr-un mod cat mai eficient
- ✓ Aspecte sociale:
Intreaga societate are de castigat
- ✓ Aspecte legate de consumator
Cererea de pe piata (segmentul clientului) dicteaza initiativa
- ✓ Globalizarea
Largirea pietei de desfacere

DEZVOLTAREA AFACERII IN DOMENIUL AGRO-ALIMENTAR

SATISFACEREA TUTUROR ASPECTELOR ECONOMICE

- ✓ Eficienta
- ✓ Marketing
- ✓ Asteptari sociale
- ✓ Cerinte medio-ambientale



FINANTE

- COSTURI OPERATIONALE
- STABILIREA PRETULUI
- MARJA DE CONTRIBUTIE
- EGALARE CHELTUIELI-REALIZARI
- CONTABILIZAREA PROFITULUI & PIERDERILOR
- FONDUL DE RULMENT
- FLUXUL MONETAR
- BILANT

FINANTE

COSTURI OPERATIONALE

➤ COSTURI FIXE

Costuri fixe independente devolumul de productie si vanzari

Deprecierea – scaderea valorii unui bun material

➤ COSTURI VARIABLE

Costuri fluctuante in functie de volumul de productie is vanzari

Exemple: materie prima, costuri de transport

FINANTE

STABILIREA PRETULUI

- Cunoasterea costurilor operationale este un punct de plecare in stabilirea pretului
- Priviti stabilirea pretului din doua perspective:
 - ✓ Care este costul total al scoaterii pe piata a produsului (producere, depozitare, distribuire, comercializare)?
 - ✓ Care este pretul unui produs asemanator sau identic aflat deja pe piata (cat este dispus as plateasca clientul/piata)?

FINANTE

MARJA DE CONTRIBUTIE

Aceasta este reprezentata de venit (profit) minus costurile variabile si reprezinta suma din care veti plati costurile fixe .

Marja de contributie = 100% - procentajul costurilor variabile



FINANTE

EGALAREA DINTRE CHELTUIELI SI REALIZARI

- ✓ You reach the break-even point when the revenues and the costs are the same
- ✓ Your activities don't generate profit nor loss at the point
- ✓ You can calculate the break-even by dividing the fixed costs by the contribution margin

FIXED COSTS

CONTRIBUTION MARGIN

FINANTE

FONDUL DE RULMENT

- Reprezinta suma de bani pe care trebuie as o platiti pentru achitarea costurilor de pornire a productiei
- Elemente ale fondului de rulment
 - ✓ Costul mentinerii unui stoc
 - ✓ Facturile neplatite
 - ✓ Cantitatea de numerar disponibila

FINANTE

FONDUL DE RULMENT

Ce puteti face pentru a va monitoriza fondul de rulment?

- ✓ Sporirea liniilor de credit
- ✓ Stabilirea unor limite de buget
- ✓ Imbunatatirea controlului stocului disponibil(control strict)
- ✓ Reducerea stocului
- ✓ Imbunatatirea managementului indatoririi (reduceti data limita de achitare a platilor si a facturilor)

FINANTE

CASH FLOW

- What are the cash flows in your business? How much is coming in and how much is going out.
- Cash flow indicates the level to which a company is able to pay expenses and debts.

FINANTE

FLUXUL MONETAR

CUM SE CALCULEAZA?

Profit/Pierderi

- scaderea taxelor pe profit

+ adaugarea sumei datorate depreciierilor

FINANTE

BILANTUL

- Arata pozitia financiara a companiei intr-un anume moment
- Exista doua parti importante care ar trebui as se afle in echilibru
 - ✓ Active or Fonduri– pentru ce aveti nevoie sau folositi pasivele
 - ✓ Pasive or Datorii – modalitatea de finantare a activelor

FINANTE

Bilant

Active – Assets

1. Capital subscris neplatit
2. Bunuri fixe
 - 2.1 Bunuri intangibile fixe
 - 2.2 Bunuri tangibile fixe
 - 2.3 Fonduri financiare
3. Active curente
 - 3.1 Inventar
 - 3.2 Debitori
 - 3.2.1 Debitori in termen de un an
 - 3.2.2 Debitori in termen de peste un an
 - 3.3 Depozite bancare si numerar
 - 3.4 Alte active curente

Total Active

Pasive - Datorii

4. Capital si rezerve
 - 4.1 Capital subscris
 - 4.2 Rezerve
 - 4.3 Profit si pierderi aduse in discutie
 - 4.4 Profit si pierderi adus in discutie pentru anul financiar
5. Creditori
 - 5.1.1 Datorii non-bancare pe termen lung
 - 5.1.2 Datorii bancare pe termen lung
 - 5.2.1 Datorii non-bancare pe termen scurt
 - 5.2.2 Datorii bancare pe termen scurt

=

Total Pasive