

# COME SVILUPPARE LE IMPRESE NEL SETTORE AGRO-ALIMENTARE?

*Formazione per la gestione  
pratica*

# COSA TI PUOI ASPETTARE

- La formazione
- Sviluppo di impresa nell'agro-alimentare
- Capacità di gestione nelle aree rurali
- Sviluppo e qualità del prodotto
- Aspetti finanziari
- Internazionalizzazione
- Casi aziendali
- Il gioco virtuale

# LA FORMAZIONE



# LA FORMAZIONE

Obiettivi della formazione

✓ **COMPETENZE AZIENDALI**

Azienda e imprenditore attraversano una transizione

• **IMPLICAZIONI DELLO SVILUPPO DELLA TUA IMPRESA  
RIGUARDO A:**

- Marketing e distribuzione
- Gestione dell'azienda
- Sviluppo e qualità del prodotto
- Aspetti finanziari dello sviluppo
- Internazionalizzazione

# LA FORMAZIONE

Obiettivi della formazione

- ✓ CASI
- ✓ VIRTUALE



# LA FORMAZIONE

## I CASI AZIENDALI

- ✓ I casi si basano sull'esperienza quotidiana delle aziende nel settore agro-alimentare
- ✓ I casi illustrano che lo sviluppo della tua azienda copre tutti gli aspetti della gestione
- ✓ L'approccio è pratico
- ✓ I casi possono essere affrontati individualmente o in gruppo
- ✓ Un consulto in gruppo è da consigliarsi

# LA FORMAZIONE

## METODO FORMATIVO

### INTERROGATIVO

- ✓ Uso di una varietà di domande per invitare i tirocinanti a prendere parte alla discussione ed evitare solo domande chiuse (risposte sì / no)

### RISPOSTA

- ✓ Dove siamo ora e come possiamo fare il seguente passo (positivo)?
- ✓ La risposta non è su una persona, ma su un comportamento

### REVISIONE

- ✓ Guardare alla situazione in modo obiettivo
- ✓ Monitorare il processo in questione
- ✓ Non è una valutazione sul comportamento

# SVILUPPO DEL BUSINESS NELL'AGRO-ALIMENTARE

## CONFRONTO CON

- ✓ Problemi ambientali:  
Uso delle risorse (scarse) nel modo più efficiente possibile
- ✓ Le questioni sociali:  
L'intera catena sociale dovrebbe vincere
- ✓ Problemi dei consumatori:  
Il lato della domanda del mercato (il lato del consumatore) prende l'iniziativa
- ✓ Globalizzazione  
Il mondo è sempre più il nostro mercato



# SVILUPPO DEL BUSINESS NELL'AGRO-ALIMENTARE

Riconciliazione economica

- ✓ Efficienza
- ✓ Marketing
- ✓ Aspettative sociali e ambientali



# FINANZA

- COSTI OPERATIVI
- IMPOSTAZIONE DEL PREZZO
- MARGINE DI CONTRIBUTO
- PUNTO DI PAREGGIO
- CONTO PROFITTO E PERDITA
- CAPITALE LAVORANTE
- FLUSSO DI CASSA
- STATO PATRIMONIALE

# FINANZA

## COSTI OPERATIVI

### ➤ Prezzi fissi

Costi costanti indipendentemente dai volumi di produzione o dalle vendite

Ammortamento - la diminuzione del valore di un bene

### ➤ Costi variabili

Costi che oscillano con il volume di produzione e le vendite

Esempi; Materie prime, costi di trasporto

# FINANZA

## IMPOSTAZIONE DEL PREZZO

- La conoscenza del costo operativo è un elemento importante nella determinazione del prezzo
- Guarda l'impostazione dei prezzi di due angeli
  - ✓ Qual è il costo totale per portare il tuo prodotto sul mercato (produzione, acquisto, stoccaggio, distribuzione, comunicazione ...)?
  - ✓ Qual è il prezzo di un prodotto identico o comparabile sul mercato (cosa vuole pagare il cliente / mercato)?

# FINANZA

## MARGINE DI CONTRIBUZIONE

Questo è il fatturato (fatturato) meno i costi variabili. Il margine di contribuzione è l'importo con cui si pagano i costi fissi e il profitto

Margine di contribuzione =

100% - percentuale del costo variabile



# FINANZA

## PUNTO DI PAREGGIO

- ✓ Raggiungi il punto di pareggio quando entrate e costi sono gli stessi
- ✓ Le tue attività non generano profitti né favoriscono il punto
- ✓ È possibile calcolare il pareggio dividendo i costi fissi per il margine di contribuzione

## PREZZI FISSI

---

**MARGINE DI CONTRIBUZIONE (differenza tra il ricavo netto di vendita ed i costi variabili)**



# FINANZA

## CAPITALE LAVORANTE

- Il capitale circolante è il denaro necessario per pagare i costi necessari all'avvio della produzione
- Elementi del capitale circolante sono
  - ✓ I costi per tenere magazzino
  - ✓ Le fatture non pagate
  - ✓ I soldi che hai a disposizione

# FINANZA

## CAPITALE LAVORANTE

Cosa puoi fare per monitorare il tuo capitale circolante?

- ✓ Le linee di credito possono essere aumentate
- ✓ Inizia a lavorare con limitazioni di budget
- ✓ Migliorare il controllo delle scorte e renderlo più rigoroso (ridurre le scorte)
- ✓ Migliorare la gestione del debito (limitare i termini di pagamento dovuti e le fatture non pagate)

# FINANZA

## FLUSSO DI CASSA

- Quali sono i flussi di cassa nella tua azienda? Quanto sta arrivando e quanto sta andando fuori.
- Il flusso di cassa indica il livello al quale un'azienda è in grado di pagare le spese e i debiti.

# FINANZA

## FLUSSO DI CASSA

Come calcolare?

Utile / perdita

- detrazione delle imposte sul profitto
- + aggiunta dell'importo degli ammortamenti

# FINANZA

## STATO PATRIMONIALE

- Mostra la posizione finanziaria dell'attività in un determinato momento
- Ci sono due parti importanti e dovrebbero essere in equilibrio
  - ✓ Attivi o Risorse - per ciò di cui hai bisogno / usa le passività
  - ✓ Passivo o Passivo - come vengono finanziati i beni

# FINANZA

## STATO PATRIMONIALE

### Attivo - Risorse

1. Capitale sottoscritto non pagato
2. Risorse fisse
  - 2.1 Immobilizzazioni immateriali
  - 2.2 Immobilizzazioni materiali
  - 2.3 Attività finanziarie
3. Attività correnti
  - 3.1 Inventario
  - 3.2 Debitori
    - 3.2.1 Debitori esigibili entro un anno
    - 3.2.2 Debitori esigibili dopo un anno
  - 3.3 Contanti in banca e in mano
  - 3.4 Altre attività correnti

Totale attivo =

### Passivo - Responsabilità

4. Capitale e riserve
  - 4.1 Capitale sottoscritto
  - 4.2 Riserve
  - 4.3 Utili e perdite portate avanti
  - 4.4 Utili e perdite portati avanti per il bilancio annuo
5. Creditori
  - 5.1.1 Debito non bancario a lungo termine
  - 5.1.2 Debito bancario a lungo termine
  - 5.2.1 Debito non bancario a breve termine
  - 5.2.2 Debito bancario a breve termine

Totale passivo =