

# Hogyan indítsuk el agrárvállalkozásunkat?

*Gyakorlati tanácsok*

# Amit várhatsz...

- Képzés
- Vállalkozásfejlesztés az agrár-élelmiszeriparban
- Projekt kezelési képesség fejlesztés
- Termékfejlesztés, termékminőség
- Pénzügyi vonatkozások
- Nemzetköziesedés
- Esettanulmányok
- Videójáték

# A képzés



# A képzés

Főbb célok:

- ✓ VÁLLALKOZÓI KOMPETENCIÁK  
Vállalati és vállalkozói változások
- ✓ A vállalkozásfejlesztés a következőkre terjed ki:
  - Értékesítés és forgalmazás
  - A vállalat menedzsmentje
  - Termékfejlesztés és a termék minőségének kérdése
  - A fejlesztések pénzügyi vonatkozásai
  - Nemzetköziesedés

# A képzés

Célok:

- ✓ Esettanulmányok
- ✓ Videójáték



# A képzés

## Esettanulmányok

- ✓ Az esettanulmányok az agrárélelmiszeripar mindennapi tapasztalatain alapulnak
- ✓ Az esettanulmányok a menedzsment minden területét lefedik
- ✓ Gyakorlati megközelítés
- ✓ Az esettanulmányok feldolgozhatók egyénileg vagy csoportban is
- ✓ A csoportok feldolgozás ajánlott

# A képzés

## MÓDSZERTAN

### KÉRDÉSEK

- ✓ A kérdésfeltevés nagyon hasznos lehet, hogy bevonjuk a hallgatót a beszélgetésbe. Kerüljük a zárt kérdéseket (igen/nem választ)

### VISSZAJELZÉSEK

- ✓ Hol állunk jelenleg és hogyan tegyük meg a következő lépést, hogy pozitív visszajelzést kapjunk?
- ✓ A visszajelzés nem a személytől függ, hanem a viselkedéstől

### VISSZATEKINTÉS

- ✓ Tárgyszerűen elemezzük a történeteket
- ✓ Kövessük nyomon a folyamatokat

# Vállalkozásfejlesztés az agrár- élelmiszeriparban

## KONFRONTÁCIÓ

- ✓ Környezeti kérdésekben  
A lehető leghatékonyabban használjuk a forrásokat
- ✓ Társadalmi kérdésekben  
A teljes társadalmi lánc nyertes kell legyen
- ✓ Fogyasztói kérdésekben  
A kezdeményezéseknek a piac igény oldaláról (fogyasztói oldal) kell jönniük
- ✓ Globalizáció  
Egyre inkább az egész világ egyetlen piaccá válik



# Vállalkozásfejlesztés az agrár- élelmiszeriparban

## EREDMÉNYKIMUTATÁS

- ✓ Hatékonyság
- ✓ Marketing
- ✓ Társadalmi és környezeti elvárások



# FINANSZÍROZÁS

- MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK
- ÁRKÉPZÉS
- FEDEZET
- NYERESÉGESSÉGI SZINT
- EREDMÉNYKIMUTATÁS
- MŰKÖDŐ TŐKE
- CASH FLOW
- MÉRLEG

# FINANSZÍROZÁS

## MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK

### ➤ Fix költségek

Állandó költségek, melyek függetlenek a termelés és az eladás volumenétől

Amortizáció – egy készlet elem értékének csökkenése

### ➤ Változó költségek

Olyan költségek, melyek változnak a termelés és az eladás volumenétől

Pl.: Nyersanyag, szállítási költségek

# FINANSZÍROZÁS

## ÁRKÉPZÉS

- Az árképzés fontos eleme a működési költség ismerete
- Tekintsük az árképzést két nézőpontból
  - ✓ Mi a teljes költsége annak, hogy a termék a piacra kerüljön (termelés, vásárlás, tárolás, értékesítés, kommunikáció...)?
  - ✓ Mi az ára egy azonos vagy versenyképes terméknek a piacon (miért akar a fogyasztó/piac fizetni)?

# FINANSZÍROZÁS

## FEDEZET

Ez a bevétel (forgótőke) és a változó költségek különbsége. A fedezet az a mennyiség, amiből ki lehet fizetni a fix költségeket és a profitot.

Fedezet =

100% - a változó költség %-os aránya



# FINANSZÍROZÁS

## NYERESÉGESSÉGI SZINT

- ✓ Akkor éred el a nyereségességi szintet, amikor a bevétel és a költségek egyenlőek
- ✓ A tevékenység ekkor nem termel profitot sem veszteséget ennél a pontnál
- ✓ Úgy tudod kiszámolni a nyereségességi szintet, hogy a fix költségeket elosztod a fedezettel

FIXED KÖLTSÉGEK



FEDEZET



# FINANSZÍROZÁS

## MŰKÖDŐ TŐKE

- A működő tőke az a pénz, amire szükséged van, hogy kifizessed a termelés elindításához szükséges költségeket
- A működő tőke elemei:
  - ✓ Értékpapír
  - ✓ Kifizetetlen számlák
  - ✓ Elérhető készpénz

# FINANSZÍROZÁS

## MŰKÖDŐ TŐKE

Mit tehetsz, hogy folyamatosan ellenőrizni tudd a működő tőkét?

- ✓ A hitelkeretek növelhetők
- ✓ Dolgozz költség kontrollal
- ✓ Javítsd a készlet ellenőrzést és tarts annyira keveset, amennyit lehet
- ✓ Javítsd az adósság kezelést (korlátozd az esedékes kifizetéseket és a kifizetetlen számlákat)

# FINANSZÍROZÁS

## CASH FLOW

- Mennyin készpénz van a vállalkozásodban? Mennyi jön be és mennyi megy ki?
- A készpénz állomány megmutatja azt a szintet, hogy a vállalat mennyi költséget és adósságot tud kifizetni

# FINANSZÍROZÁS

CASH FLOW

Hogyan számoljuk?

Nyereség/veszteség

- a nyereségből levonjuk az adókat
- + és hozzáadjuk az amortizációt

# FINANSZÍROZÁS

## MÉRLEG

- Megmutatja az üzlet pillanatnyi pénzügyi helyzetét
- Két fő eleme van, melyeknek összhangban kellene lenniük
  - ✓ Aktívák vagy követelések – amire szükséged van/használd a kötelezettségeket
  - ✓ Passzívák vagy kötelezettségek – ahogyan a követelések finanszírozhatóak

# FINANSZÍROZÁS

## MÉRLEG

### Aktívák

- 1. Jegyzett tőke be nem fizetett része**
- 2. Befektetett eszközök**
  - 2.1 Immateriális javak
  - 2.2 Tárgyi eszközök
  - 2.3 Pénzügyi eszközök
- 3. Befektetett eszközök**
  - 3.1 Készlet
  - 3.2 Adósság
    - 3.2.1 Egy éven belül esedékes adósság
    - 3.2.2 Egy éven túl esedékes adósság
  - 3.3 Készpénz
  - 3.4 Egyéb forgó eszközök

### Passzívák

- 4. Tőke és tartalékok**
  - 4.1 Jegyzett tőke
  - 4.2 Tartalékok
  - 4.3 Előző évekről áthozottnyereség vagy veszteség
  - 4.4 Előző évekről a pénzügyi évre áthozottnyereség vagy veszteség
- 5. Szállítói kötelezettségek**
  - 5.1.1 Hosszú lejáratú kötelezettség nem pénzügyintézetekkel szemben
  - 5.1.2 Hosszú lejáratú kötelezettség pénzügyintézetekkel szemben
  - 5.2.1 Rövid lejáratú kötelezettség nem pénzügyintézetekkel szemben
  - 5.2.2 Rövid lejáratú kötelezettség pénzügyintézetekkel szemben

Mérlegfő összeg

=