

Hoe ondernemen in agrovoeding?

*Een praktische management
training*

WAT MAG JE VERWACHTEN?

- Opleiding
- Groeien in de agrovoeding
- Management skills
- Ontwikkeling en kwaliteit van het product
- Financieel
- Internationalisering
- Business cases
- Virtuele game

DE OPLEIDING



DE OPLEIDING

Doelstellingen

- ✓ ONDERNEMERSVAARDIGHEDEN
Bedrijf én ondernemen gaan doorheen een verandering

- ✓ Impact op de groei en je bedrijf op vlak van
 - Marketing en distributie
 - Management van het bedrijf
 - Ontwikkeling en kwaliteit van het product
 - Financieel
 - Internationalisering

DE OPLEIDING

Doelstellingen

- ✓ PRAKTIJKCASES
- ✓ VIRTUEEL



DE OPLEIDING

DE PRAKTIJK CASES

- ✓ De cases zijn gebaseerd op dagdagelijkse situaties in bedrijven in de agrovoeding
- ✓ De cases illustreren alle managementaspecten van de groei van het bedrijf
- ✓ Praktische aanpak
- ✓ Cases kunnen individueel of in groep
- ✓ Debriefing in groep is aangewezen

DE OPLEIDING

OPLEIDINGSMETHODE

VRAGEN

- ✓ Gebruik van open vragen om actieve deelname te stimuleren (geen “ja/nee” antwoorden)

FEEDBACK

- ✓ Waar staan we nu en hoe kunnen we volgende (positieve) stap zetten?
- ✓ Feedback is niet op persoon, maar op gedrag

REVIEW

- ✓ Objectief terugblikken op de situatie
- ✓ Follow up van het doorlopen process
- ✓ Geen beoordeling op gedrag

HOE ONDERNEMEN IN AGROVOEDING

CONFRONTATIE MET

- ✓ Omgeving
Efficiënt gebruik van (schaarse) grondstoffen
- ✓ Sociaal
De hele (sociale) waardeketen moet de winnaar zijn
- ✓ Consument
De vraagzijde (de consument) is aan zet/neemt het initiatief
- ✓ Globalisering
De wereld is onze markt

HOE ONDERNEMEN IN AGROVOEDING

Economische overwegingen

- ✓ Efficiëntie
- ✓ Marketing
- ✓ Sociale & maatschappelijke verwachtingen



FINANCIIEEL BELEID

- OPERATIONELE KOSTEN
- PRIJSZETTING
- CONTRIBUTIE MARGE
- DOODPUNTOMZET
- RESULTATENREKENING
- WERKKAPITAAL
- CASH FLOW
- BALANS

FINANCIIEEL BELEID

OPERATIONELE KOSTEN

➤ Vaste kosten

Blijven constant, ongeacht de productie- of verkoopvolumes

Afschrijving – de waardevermindering van een actief in de tijd

➤ Variabele kosten

Kosten variëren afhankelijk van de productie of verkoop

Vb; grondstoffen, transport kosten

FINANCIIEEL BELEID

PRIJSZETTING

- De operationele kosten bepalen de prijszetting
- Benadering van prijszetting vanuit verschillende invalshoeken:
 - ✓ Wat is de totale kost om je product op de markt te brengen (productie, aankoop, voorraad, distributie, marketing, ...)?
 - ✓ Wat is de prijs van een gelijkaardig product op de markt
 - ✓ Wat is de klant bereid te betalen voor het product?

FINANCIIEEL BELEID

CONTRIBUTIE MARGE

De contributiemarge duidt op dat deel van de omzet dat dient om de vaste kosten en winst te dekken. Het geeft aan welke de bijdrage of marge er is in % om de vaste kosten te dekken en winst te maken

Contribution margin =

100% - percentage van variabele kost



FINANCIIEEL BELEID

DOODPUNTOMZET (BREAK-EVEN)

- ✓ Het doodpuntomzet is die omzet waarbij de omzet en de kosten gelijk zijn.
- ✓ Bij dit punt realiseer je geen winst en geen verlies. Of anders, vanaf deze omzet realiseer je winst.
- ✓ Je berekent de doodpuntomzet door de vaste kosten te delen door de contributiemarge

VASTE KOSTEN

CONTRIBUTIE MARGE

FINANCIIEEL BELEID

WERKKAPITAAL

- Werkkapitaal is het kapitaal dat je nodig hebt om de kosten voor de productie te dekken.
- Elementen van het werkkapitaal;
 - ✓ Kosten van voorraad
 - ✓ Debiteuren
 - ✓ Beschikbaar geld

FINANCIIEEL BELEID

WERKKAPITAAL

Hoe kun je je werkkapitaal opvolgen?

- ✓ Eigen leverancierskrediet verhogen
- ✓ Klantenkrediet (debiteuren) beperken
- ✓ Werk met beperkte budgetten
- ✓ Verbeter je voorraadbeheer (beperk je voorraad zo veel als mogelijk en zorg voor zo hoog mogelijke rotatie)

FINANCIIEEL BELEID

CASH FLOW

- Welke zijn de kasstromen in je bedrijf? Hoeveel komt er binnen en hoeveel gaat er naar buiten?
- Cash flow geeft aan in welke mate het bedrijf in staat is de kosten op korte termijn te betalen

FINANCIIEEL BELEID

CASH FLOW

Hoe rekekenen?

Nettowinst

- geraamde belastingen

+ afschrijvingen

FINANCIIEEL BELEID

BALANS

- De balans geeft de toestand weer van alle bezittingen en schulden van de onderneming op een bepaald ogenblik.
- Alle bezittingen van de onderneming moeten gefinancierd worden. De som van de bezittingen en de financiering moeten steeds in evenwicht zijn.
 - ✓ Activa – vaste active (machines, gebouwen, materieel) + voorraden + liquide middelen
 - ✓ Passiva – oorsprong van het vermogen (eigen vermogen + vreemd vermogen)

FINANCIËEL BELEID

BALANS

Actief

Vaste activa

1. Materiële vaste activa
 - A. Terreinen, en gebouwen
 - B. Installaties, machines, uitrustingen
 - C. Meubilair en rollend materieel

Vlottende activa

1. Handelsvorderingen
2. Voorraden
3. Liquide middelen

Total Actief

=

Passief

Eigen vermogen

1. Kapitaal

Schulden

1. Schulden op meer dan één jaar
2. Schulden op ten hoogste één jaar

Totaal Passief